

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Степанов Максим Сергеевич

Должность: Проректор по образовательной и научно-исследовательской деятельности

Дата подписания: 02.10.2026 13:49:55

Уникальный программный ключ:

ас103ес627087а9е59е034д124а15ф779f2с5а5е

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Московская государственная академия физической культуры»

Кафедра Экономики, управления и права

СОГЛАСОВАНО

Начальник Учебно-

методического управления

канд. биол. наук, доцент И.В. Осадченко

«23» июня 2026 г.

УТВЕРЖДЕНО

Проректор по образовательной и научно-исследовательской деятельности

канд. филол. наук, доцент М.С. Степанов

«23» июня 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Предпринимательство в сфере физической культуры»

Шифр Б1.В.15

Направление подготовки

49.03.01 Физическая культура

Профиль Управление и аналитика в физической культуре и спорте

Квалификация выпускника

бакалавр

Форма обучения

Очная/Заочная

СОГЛАСОВАНО

И.о. декана факультета

физической культуры

/О.В.Марандыкина/

«17» июня 2026 г.

СОГЛАСОВАНО

Декан факультета

заочной формы обучения,

канд. пед. наук, профессор

В.Х Шнайдер

«17» июня 2026 г.

Программа рассмотрена и

одобрена на заседании кафедры

(протокол № 11,

«29» апреля 2026г.)

Заведующий кафедрой,

Экономики, управления и права

/И.Л.Димитров/

« » 2026 г.

Малаховка 2026

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 49.03.01 «Физическая культура», утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации N 940 от 19 сентября 2017 года (ред. от 08.02.2021) (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 16 октября 2017 г., регистрационный номер N 48566) с учетом изменений и дополнений, внесенных приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации N 83 от 8 февраля 2021 года «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования - бакалавриат по направлениям подготовки» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 12 марта 2021 г., регистрационный N 62739).

Составитель рабочей программы:

Симанис Ю.Н., старший преподаватель
кафедры экономики, управления и права
ФГБОУ ВО МГАФК

Рецензенты:

Димитров И.Л., канд. экон. наук., доцент,
Заведующая кафедрой экономики, управления и права
ФГБОУ ВО МГАФК
Верстина Н.Г., д-р экон. наук, профессор,
заведующая кафедрой Менеджмента
и инновации ФГБОУ ВО НИУ МГСУ

Ссылки на используемые в разработке РПД дисциплины профессиональные стандарты (в соответствии с ФГОС ВО 49.03.01):

Код ПС	Профессиональный стандарт	Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ	Аббрев. исп. в РПД
07 Административно-управленческая и офисная деятельность			
05.008	Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н	РОФК

1. ИЗУЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ НАПРАВЛЕНО НА ФОРМИРОВАНИЕ СЛЕДУЮЩИХ КОМПЕТЕНЦИЙ:

УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

ПК-1. Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ:

Знания, Умения, Навыки	Соотнесенные проф. стандарты	Формируемые компетенции
Знания: Основ правового и экономического регулирования предпринимательской деятельности в сфере ФКиС. Методов аналитики рынка спортивных услуг и оценки конкурентной среды. Специфики бизнес-моделей спортивных организаций, фитнес-индустрии и спортивно-событийного бизнеса.	РОФК 05.008	УК-9, ПК-1
Умения: Проводить экономический анализ и аналитику данных для обоснования управленческих решений при запуске спортивных проектов. Разрабатывать бизнес-планы, рассчитывать показатели эффективности (ROI, NPV, точка безубыточности). Планировать и координировать ресурсы спортивной организации.	РОФК 05.008	УК-9, ПК-1
Навыки и/или опыт деятельности: Принимать обоснованные экономические решения при выборе организационно-правовых форм, систем налогообложения и стратегий масштабирования спортивного бизнеса. Оценивать инвестиционную привлекательность спортивных стартапов и управлять рисками.	РОФК 05.008	УК-9, ПК-1

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.15). В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается в 6-ом семестре.

Виды промежуточной аттестации: 6 семестр – Экзамен, Курсовая работа.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	6 семестр (4 ЗЕ)
Контактная работа преподавателя с обучающимися	50	50
в т.ч. Лекции (Л)	16	16
в т.ч. Практические занятия (ПЗ)	32	32
в т.ч. Курсовая работа (КР)	2	2

Самостоятельная работа студента (СРС)	76	76
Промежуточная аттестация (Контроль)	18	Экзамен
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	144	144
зачетные единицы	4	4

Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	6 семестр (4 ЗЕ)
Контактная работа преподавателя с обучающимися	16	16
в т.ч. Лекции (Л)	4	4
в т.ч. Практические занятия (ПЗ)	10	10
Консультация	2	2
Самостоятельная работа студента (СРС)	110	110
Промежуточная аттестация (Контроль)	18	Экзамен
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	144	144
зачетные единицы	4	4

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН)

№	Тема (раздел)	Содержание раздела
1	Основы предпринимательства и аналитики в сфере ФКиС	Сущность спортивного бизнеса. Отличия от традиционного бизнеса. Роль аналитики данных в принятии управленческих решений. Анализ макросреды и рыночных ниш в ФКиС.
2	Правовое обеспечение и экономическая среда спортивного бизнеса	Организационно-правовые формы (ООО, ИП, АНО). Системы налогообложения. Муниципальное задание и государственная поддержка спорта. Лицензирование и аккредитация.
3	Бизнес-моделирование и аналитика в спортивных организациях	Специфика монетизации в фитнес-индустрии, спортивно-оздоровительных комплексах и событийном спорте. Клиентский опыт (СХ) и аналитика удержания потребителей.
4	Бизнес-планирование и инвестиционный анализ спортивных проектов	Структура бизнес-плана. Финансовое моделирование. Оценка инвестиционной привлекательности. Привлечение инвестиций, грантовая поддержка, ГЧП.
5	Маркетинг, продажи и управление клиентским опытом в спорте	Ценообразование в спорте. Франчайзинг. Партнерства, спонсорство и бракетинг как источники дохода. CRM-аналитика в спортивном бизнесе.
6	Инновации, цифровизация и стартапы в ФКиС	Спортивный акселератор. SportsTech и EdTech. Оценка технологических рисков. Венчурные инвестиции. Цифровые экосистемы в спорте.

5. РАЗДЕЛЫ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	СРС	Всего час.
1.	Основы предпринимательства и аналитики в сфере ФКиС	2	4	12	18
2.	Правовое обеспечение и экономическая среда спортивного бизнеса	2	4	12	18
3.	Бизнес-моделирование и аналитика в спортивных организациях	4	8	14	26
4.	Бизнес-планирование и инвестиционный анализ спортивных проектов	4	8	14	26
5.	Маркетинг, продажи и управление клиентским опытом в спорте	2	4	12	18
6.	Инновации, цифровизация и стартапы в ФКиС	2	4	12	18
	Курсовая работа		2		2
	Итого:	16	34	76	126 (+18 ч. контроль = 144)

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	СРС	Всего час.
1.	Основы предпринимательства и аналитики в сфере ФКиС	2		20	22
2.	Правовое обеспечение и экономическая среда спортивного бизнеса	2	2	20	24
3.	Бизнес-моделирование и аналитика в спортивных организациях		2	20	22
4.	Бизнес-планирование и инвестиционный анализ спортивных проектов		2	20	22
5.	Маркетинг, продажи и управление клиентским опытом в спорте		2	20	22
6.	Инновации, цифровизация и стартапы в ФКиС		2	10	12
	Консультация				2
	Итого:	2	10	110	126 (+18 ч. контроль = 144)

6. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

6.2. Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Кол-во экземпляров	
		библиотека	кафедра
1.	Федеральный закон от 29.11.2007 N 282-ФЗ (ред. от 2024 г.) "О физической культуре и спорте в Российской Федерации". — Текст : электронный // КонсультантПлюс.	-	-

7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ». ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЕ И ПОИСКОВЫЕ СИСТЕМЫ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ:

1. Антиплагиат: российская система обнаружения текстовых заимствований <https://antiplagiat.ru/>
2. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <https://minobrnauki.gov.ru/>
3. Министерство спорта Российской Федерации <http://www.minsport.gov.ru/>
4. Московская государственная академия физической культуры <https://mgafk.ru/>
5. Образовательная платформа МГАФК (SAKAI) <https://edu.mgafk.ru/portal>
6. Сервис организации видеоконференцсвязи, вебинаров, онлайн-конференций, интерактивные доски МГАФК <https://vks.mgafk.ru/>
7. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки <https://obrnadzor.gov.ru/>
8. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
9. Электронная библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) <http://lib.mgafk.ru>
10. Электронно-библиотечная система Elibrary <https://elibrary.ru>
11. Электронно-библиотечная система IPRbooks <http://www.iprbookshop.ru>
12. Электронно-библиотечная система РУКОНТ <https://lib.rucont.ru>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

8.1 перечень специализированных аудиторий (спортивных сооружений), имеющегося оборудования и инвентаря, компьютерной техники.

Лекции проходят в специальных лекционных залах с хорошей видимостью, акустикой и информационно-коммуникационным оборудованием. Практические занятия проходят в специальных аудиториях, закрепленных за кафедрой Биомеханики и информационных технологий, с использованием учебного информационно-коммуникационного оборудования.

Занятия с использованием ПЭВМ проходят в компьютерных классах с программным обеспечением, отмеченным в разделах 7.3, 7.4, 7.5: ауд. 104 (15), ауд. 225 (16), ауд. 229 (20), ауд. 231 (15).

8.2 программное обеспечение

1) В качестве программного обеспечения используется офисное программное обеспечение с открытым исходным кодом под общественной лицензией GYULGPL Libre Office или лицензионная версия Microsoft Office.

2) Для контроля знаний, обучающихся используется «Программный комплекс для автоматизации процессов контроля текущей успеваемости методом тестирования и для дистанционных технологий в обучении» разработанный ЗАО «РАМЭК-ВС»

8.3 изучение дисциплины инвалидами и обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья обучающихся. Для данной категории обучающихся обеспечен беспрепятственный доступ в учебные помещения Академии, организованы занятия на 1 этаже главного здания. Созданы следующие специальные условия:

8.3.1. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- обеспечен доступ обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими к зданиям Академии;
- электронный видео увеличитель "ONYX Deskset HD 22 (в полной комплектации);
- портативный компьютер с вводом/выводом шрифтом Брайля и синтезатором речи;
- принтер Брайля;
- портативное устройство для чтения и увеличения.

8.3.2. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- акустическая система Front Row to Go в комплекте (системы свободного звукового поля);
- «ElBrailleW14J G2;
- FM- приёмник ARC с индукционной петлей;
- FM-передатчик AMIGO T31;
- радиокласс (радиомикрофон) «Сонет-PCM» РМ- 2-1 (заушный индуктор и индукционная петля).

8.3.3. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

- автоматизированное рабочее место обучающегося с нарушением ОДА и ДЦП (ауд. №№ 120, 122).

*Приложение к рабочей программе дисциплины
«Предпринимательство в сфере физической культуры»*

Министерство спорта Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Московская государственная академия физической культуры»

Кафедра Экономики, управления и права

Фонд оценочных средств
по дисциплине
Предпринимательство в сфере физической культуры
Направление подготовки
49.03.01 Физическая культура

Профиль Управление и аналитика в физической культуре и спорте

Квалификация выпускника
бакалавр

Форма обучения
очная

Рассмотрено и одобрено на заседании кафедры
(протокол № 11 от « 29 » апреля 2026 г.)
зав. кафедрой Экономики,
управления и права
_____/И.Л.Димитров/
« » _____ 2026 г.

Малаховка 2026

1. МАТРИЦА ИНДИКАТОРОВ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Формируемые компетенции	Соотнесенные профессиональные стандарты	Обобщенные трудовые функции	ЗУН	Индикаторы достижения (проверяемые действия)
УК-9Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	05.008 Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	С. Управление организацией (подразделением) в области физической культуры и спорта	Знания: Основ экономического анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов в сфере ФКиС. Методов сравнительного анализа бизнес-моделей спортивных организаций. Принципов принятия экономических решений при выборе организационно-правовых форм, систем налогообложения и стратегий масштабирования спортивного бизнеса.	Знает: Как принимать обоснованные экономические решения при выборе организационно-правовой формы, системы налогообложения и бизнес-модели спортивной организации на основе анализа рыночной конъюнктуры и конкурентной среды.
			Умения: Рассчитывать ключевые показатели экономической эффективности (ROI, NPV, IRR, точку безубыточности, срок окупаемости) спортивных проектов. Проводить сравнительный анализ бизнес-моделей и обосновывать выбор оптимальной модели для конкретного	Умеет: Рассчитывать показатели экономической эффективности спортивных проектов, проводить финансовое моделирование и обосновывать инвестиционные решения в сфере физической культуры и спорта.

			сегмента рынка ФКиС.	
			Навыки и/или опыт деятельности: Принятия обоснованных экономических решений при оценке предпринимательских рисков, выборе источников финансирования и определении стратегии ценообразования в спортивном бизнесе.	Владеет: Навыками экономического анализа, финансового моделирования и принятия обоснованных управленческих решений при оценке рисков и выборе стратегии развития спортивного бизнеса.
ПК-1 Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	05.008 Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	С. Управление организацией (подразделением) в области физической культуры и спорта	Знания: Принципов планирования и координации предпринимательской деятельности в спортивных организациях. Методов ресурсного обеспечения и бюджетирования спортивных проектов. Основ бизнес-планирования и разработки дорожных карт реализации предпринимательских инициатив в сфере ФКиС.	Знает: Как планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ в спортивной организации, исходя из ее стратегических целей и задач, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.
			Умения: Разрабатывать бизнес-планы спортивных объектов и мероприятий. Планировать материальные, финансовые и кадровые ресурсы. Координировать взаимодействие с партнерами,	Умеет: Разрабатывать бизнес-планы спортивных проектов, планировать бюджет и ресурсы, координировать взаимодействие с контрагентами и стейкхолдерами

			подрядчиками, инвесторами и органами государственной власти при реализации предпринимательских проектов в сфере ФКиС.	при реализации предпринимательских инициатив в области физической культуры и спорта.
			Навыки и/или опыт деятельности: Планирования и координации предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта, включая разработку календарных планов, распределение ресурсов и контроль исполнения мероприятий.	Владеет: Навыками планирования, организации и координации предпринимательской деятельности в сфере ФКиС, включая разработку бизнес-планов, управление ресурсами и контроль достижения плановых показателей.

2. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

2.1. Перечень вопросов для экзамена (6 семестр)

1. Понятие и специфика предпринимательской деятельности в сфере ФКиС. Роль аналитики в управлении спортивным бизнесом.
2. Организационно-правовые формы ведения бизнеса в спорте: выбор между коммерческими и некоммерческими структурами.
3. Специфика налогообложения спортивных организаций (УСН, патент, ОСНО, льготы для НКО).
4. Бизнес-модели фитнес-индустрии: классический клуб, бутик-студия, онлайн-платформа. Аналитика клиентской базы.
5. Экономика спортивно-оздоровительного комплекса: источники дохода, управление постоянными и переменными расходами.
6. Структура и методика составления бизнес-плана спортивного объекта. Финансовое моделирование.
7. Оценка инвестиционной привлекательности спортивного стартапа. Методы расчета ROI, NPV, срока окупаемости.
8. Франчайзинг в сфере физической культуры и спорта: преимущества и риски.
9. Государственно-частное партнерство (ГЧП) при строительстве и управлении спортивными сооружениями.
10. Грантовая поддержка и субсидирование спортивных НКО и ИП. Муниципальное задание.

11. Управление рисками в спортивном бизнесе. Страхование предпринимательских рисков.
12. Монетизация спортивных мероприятий: билетная программа, VIP-сервисы, мерчандайзинг.
13. Лицензирование и аккредитация спортивных организаций. Требования к материально-технической базе.
14. Маркетинг и CRM-аналитика в спортивном бизнесе. Управление клиентским опытом (CX).
15. Венчурные инвестиции в спортивные технологии (SportsTech). Цифровизация спортивной индустрии.

2.2. Тематика курсовых работ (КР)

1. Разработка бизнес-плана открытия фитнес-клуба в условиях конкретного муниципалитета (с финансово-экономическим обоснованием).
2. Экономическая оценка эффективности внедрения CRM-системы в спортивной организации.
3. Анализ инвестиционной привлекательности проекта по строительству физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК) с использованием механизмов ГЧП.
4. Стратегия масштабирования сети спортивных клубов: франчайзинг vs управление собственными активами.

2.3. Примеры тестовых заданий

Вопрос 1: Какая организационно-правовая форма наиболее предпочтительна для получения субсидий из регионального бюджета на развитие детско-юношеского спорта?

- а) ИП
- б) ООО
- в) АНО (Автономная некоммерческая организация)
- г) ПАО

Вопрос 2: Какой показатель используется для оценки эффективности инвестиций в спортивный стартап, учитывающий фактор времени?

- а) Точка безубыточности
- б) NPV (Чистая приведенная стоимость)
- в) Рентабельность продаж (ROS)
- г) Фондоотдача

2.4. Примеры кейсов

КЕЙС № 1. Открытие многофункциональной спортивной арены

Инициативная группа планирует построить многофункциональную спортивную арену в регионе. Бюджет ограничен, требуется привлечение внебюджетных средств. Земля находится в муниципальной собственности.

Задание: Обоснуйте выбор формы реализации проекта (ГЧП, концессия или аренда). Составьте структуру доходов и расходов на первый год. Какие специфические риски данного бизнеса вы заложите в финансовую модель и как планируете их митигировать?

КЕЙС № 2. Оптимизация бизнес-модели фитнес-клуба

Сеть фитнес-клубов столкнулась с оттоком клиентов после истечения сроков годовых абонементов. Коэффициент удержания (Retention Rate) упал с 65% до 45%.

Задание: Проведите аналитику ситуации. Предложите комплекс управленческих и маркетинговых решений для повышения удержания клиентов. Рассчитайте, как изменение показателя удержания на 10% повлияет на общую выручку организации.

3. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Критерии оценки на экзамене:

- «отлично» выставляется, если студент демонстрирует глубокое знание правовых и экономических основ спортивного бизнеса, свободно оперирует терминами (ROI, NPV, ГЧП, CRM-аналитика), способен аргументированно выбрать бизнес-модель и провести финансовый анализ проекта.
- «хорошо» выставляется, если ответ полный, но допущены 1-2 неточности в расчетах бизнес-плана или специфике налогообложения НКО.
- «удовлетворительно» выставляется, если студент знает базовые понятия, но не видит разницы между коммерческим и некоммерческим сектором в спорте, не может адаптировать бизнес-модель под конкретные аналитические данные.
- «неудовлетворительно» выставляется при незнании основ законодательства о ФКиС и неспособности решить простейший бизнес-кейс.

Критерии оценки курсовой работы:

- «отлично» - работа выполнена самостоятельно, содержит глубокий аналитический раздел, реалистичные финансовые расчеты и обоснованные управленческие решения.
- «хорошо» - работа выполнена в полном объеме, но аналитическая часть носит поверхностный характер или финансовые расчеты содержат незначительные погрешности.
- «удовлетворительно» - работа соответствует теме, но lacks of оригинальных управленческих решений, финансовые расчеты отсутствуют или выполнены с помощью преподавателя.
- «неудовлетворительно» - работа не соответствует заданию, студент не понимает основ бизнес-планирования в сфере ФКиС.

Формируемые компетенции	Соотнесенные профессиональные стандарты	Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции (при наличии)	ЗУН	Индикаторы достижения (проверяемые действия)
УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	05.008 Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	С. Управление организацией (подразделением) в области физической культуры и спорта	ТФ, связанная с экономическим обоснованием управленческих решений, анализом финансовой эффективности деятельности организации и выбором оптимальных стратегий развития спортивного бизнеса	Знания: Основ экономического анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов в сфере ФКиС. Методов сравнительного анализа бизнес-моделей спортивных организаций (фитнес-клубы, ФОК, спортивные школы, событийный спорт). Принципов принятия экономических решений при выборе организационно-правовых форм, систем налогообложения и стратегий масштабирования. Механизмов государственной поддержки спортивного предпринимательства (ГЧП, гранты,	Знает: Как принимать обоснованные экономические решения при выборе организационно-правовой формы, системы налогообложения и бизнес-модели спортивной организации на основе анализа рыночной конъюнктуры, конкурентной среды и нормативно-правового регулирования предпринимательской деятельности в сфере ФКиС.

				субсидии, муниципальное задание).	
				Умения: Рассчитывать ключевые показатели экономической эффективности (ROI, NPV, IRR, точку безубыточности, срок окупаемости) спортивных проектов и стартапов. Проводить сравнительный анализ бизнес-моделей и обосновывать выбор оптимальной модели для конкретного сегмента рынка ФКиС. Оценивать инвестиционную привлекательность спортивных проектов и выбирать оптимальные источники финансирования.	Умеет: Рассчитывать показатели экономической эффективности спортивных проектов, проводить финансовое моделирование, оценивать инвестиционную привлекательность и обосновывать экономические решения в сфере физической культуры и спорта.
				Навыки и/или опыт деятельности: Принятия обоснованных	Владеет: Навыками экономического анализа, финансового моделирования и

				экономических решений при оценке предпринимательских рисков, выборе источников финансирования, определении стратегии ценообразования и формировании финансовой модели спортивного бизнеса.	принятия обоснованных управленческих решений при оценке рисков и выборе стратегии развития спортивного бизнеса.
ПК-1 Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	05.008 Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	С. Управление организацией (подразделением) в области физической культуры и спорта	ТФ, связанная с планированием, организацией и координацией мероприятий и работ в организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта, включая разработку бизнес-планов, управление ресурсами и взаимодействие с контрагентами	Знания: Принципов планирования и координации предпринимательской деятельности в спортивных организациях. Методов ресурсного обеспечения и бюджетирования спортивных проектов. Основ бизнес-планирования и разработки дорожных карт реализации предпринимательских инициатив в сфере ФКиС. Нормативных требований к организации и проведению	Знает: Как планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ в спортивной организации, исходя из ее стратегических целей и задач, с учетом имеющихся ресурсов, нормативных требований и ограничений внешней среды.

				физкультурных и спортивных мероприятий.	
				Умения: Разрабатывать бизнес-планы спортивных объектов, фитнес-клубов и спортивно-массовых мероприятий. Планировать материальные, финансовые и кадровые ресурсы организации. Координировать взаимодействие с партнерами, подрядчиками, инвесторами, спонсорами и органами государственной и муниципальной власти при реализации предпринимательских проектов в сфере ФКиС.	Умеет: Разрабатывать бизнес-планы спортивных проектов, планировать бюджет и ресурсы, координировать взаимодействие с контрагентами и стейкхолдерами при реализации предпринимательских инициатив в области физической культуры и спорта.
				Навыки и/или опыт деятельности: Планирования и координации	Владеет: Навыками планирования, организации и координации

				предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта, включая разработку календарных планов, распределение ресурсов, контроль исполнения мероприятий и оценку достижения плановых показателей.	предпринимательской деятельности в сфере ФКиС, включая разработку бизнес-планов, управление ресурсами и контроль достижения плановых показателей эффективности.
--	--	--	--	---	---