Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»

Утверждаю проректор /Д.Ю. Брюханов/ «27» февраля 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.08 Развитие интеллектуальных систем в управлении персоналом и HR-аналитики

Направления подготовки

49.04.03 Спорт

38.04.03 Управление персоналом

Уровень образования

высшее - магистратура

Образовательная программа

Организация подготовки управленческого

персонала спортивных организаций на

основе HR-технологий

Институт

управления персоналом, социальных и

бизнес-коммуникаций

Форма обучения

квнро

Кафедра

управления персоналом

Москва 2024 Рабочая программа дисциплины разработана Рабочая программа дисциплины рассмотрена и принята на заседании кафедры к.э.н. Ф.Ю. Конобевцевым

управления персоналом

Протокол заседания кафедры управления персоналом

от 25 января 2024 г. № 6

Заведующий кафедрой управления персоналом

Р.А. Ашурбеков

СОГЛАСОВАНО:

 И.о. директора института управления персоналом, социальных и бизнескоммуникаций

,

А.Д. Чудновский

Директор Департамента академической политики и реализации образовательных программ

lb spaines

Е.В. Краснов

Содержание

1. Объем дисциплины и виды учебной работы	4
2. Роль дисциплины в формировании компетенций	4
3. Формирование компетентностной траектории обучения по дисциплине	9
4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	13
4.1.Рекомендуемая литература по дисциплине	13
4.1.1. Основная литература	13
4.1.2. Дополнительная литература	14
4.1.3. Периодические издания	14
4.1.4. Методические указания к лабораторным занятиям	14
4.1.5. Методические указания к практическим занятиям	15
4.1.6. Методические указания к проектному обучению и другим видам самостоятельной работы	15
4.2.Электронные образовательные и информационные интернет ресурсы	15
4.3.Дополнительные средства обучения (в том числе on-line курсы)	16
4.4.Профессиональные базы данных и информационные справочные систе	мы 16
5. Материально-техническое обеспечение дисциплины (в том числе помет для самостоятельной работы обучающихся)	
6. Программное обеспечение, необходимое для освоения дисциплины (мод	уля) 17
7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуто аттестации	эчной 19
8. Оценка качества реализации дисциплины	20
8.1. Шкала оценивания промежуточной аттестации	20

1. Объем дисциплины и виды учебной работы

То	ной	часов	60B	жие.	19	ды	Рекомендуе	Рекомендуемые виды самостоятельн работы					
Семестр, г	Форма промежуточно аттестации	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекции, ча	Практическ занятия, ча	Семинарі	Прочие видконтактной ра	Эссе или реферат	Домашнее задание	Публикация				
				Очная фор	ома обучения								
3 (2)	Зачет с оценкой	72 (2)	8	4	12	-	10	10	28				

2. Роль дисциплины в формировании компетенций

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов соответствующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом».

Перечень компетенций, необходимых для освоения дисциплины:

Наименование категории (группы) компетенций	Код компетенции выпускника	Наименование компетенции выпускника	Код и наименование индикатора компетенции выпускника	Код и наименование дескрипторов (планируемых результатов обучения выпускников)
Общепрофессиональ- ные компетенции	ОПК-2	Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2-И-1. Разрабатывает и осуществляет исследовательский проект для информационного обеспечения принятия управленческих решений	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации; ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR-аналитики, модель зрелости по Берсину; ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха; ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR-отчетность организации ОПК-2-И-1-Д-5. Владеет технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений
			ОПК-2-И-2. Применяет как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS), предназначенных для выполнения статистических процедур анализа данных	ОПК-2-И-2-Д-12. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем ОПК-2-И-3-Д-1. Знает области применения НК-отчетности организации; ОПК-2-И-3-Д-2. Знает типовые источники НК-данных и необходимость автоматизированного сбора и анализа информации в области человеческого капитала для построения информационной системы управленческого решения; ОПК-2-И-3-Д-3. Умеет ориентироваться в больших массивах показателей организации, выбирать ключевые показатели для принятия обоснованных управленческих решений; ОПК-2-И-3-Д-4. Умеет определять возможности для улучшений по результатам формирования НК-метрик; ОПК-2-И-3-Д-5. Владеет технологией построения предиктивной отчетности; ОПК-2-И-3-Д-1. Знает области применения НК-отчетности организации; ОПК-2-И-3-Д-2. Знает типовые источники НК-данных и необходимость автоматизированного сбора и анализа информации в области человеческого

				капитала для построения информационной системы
				управленческого решения; ОПК-2-И-3-Д-3. Умеет ориентироваться в больших
				массивах показателей организации, выбирать
				ключевые показателей организации, выопрать ключевые показатели для принятия обоснованных
				управленческих решений;
				управленческих решении, ОПК-2-И-3-Д-4. Умеет определять возможности для
				улучшений по результатам формирования НК-метрик;
				ОПК-2-И-2-Д-12. Владеет навыками анализа данных и
				построения систем отчетности в контуре
				интеллектуальных информационно-аналитических
				систем
			ОПК–2-И-3. На основе полученных	ОПК-2-И-3-Д-1. Знает области применения HR-
			результатов предлагает обоснованные	отчетности организации
			управленческие решения	ОПК-2-И-3-Д-2. Знает типовые источники HR-данных
				и необходимость автоматизированного сбора и
				анализа информации в области человеческого
				капитала для построения информационной системы
				управленческого решения;
				ОПК-2-И-3-Д-3. Умеет ориентироваться в больших
				массивах показателей организации, выбирать ключевые показатели для принятия обоснованных
				управленческих решений;
				управленческих решении, ОПК-2-И-3-Д-4. Умеет определять возможности для
				улучшений по результатам формирования НК-метрик;
				ОПК-2-И-3-Д-5. Владеет технологией построения
				предиктивной отчетности;
	ОПК-5	Способен использовать	ОПК-5-И-1. Использует	ОПК-5-И-1-Д-1. Знает основы цифровизации процесса
	OIIK-3	современные	интеллектуальные информационно-	принятия решений организации;
		информационные	· · ·	ОПК-5-И-1-Д-2. Знает принципы исследования,
		технологии и программные	управленческих и исследовательских	*
		средства при решении	задач	моделирования и построения системы управления
		профессиональных задач	зада 1	персоналом
		префессиональный ощи		ОПК-5-И-1-Д-3. Знает тенденции применения
				современных информационных технологий в
				управленческом контуре организации (ССПР,
				Экспертные системы)
				ОПК-5-И-1-Д-4. Знает особенности использования
				OLTP и OLAP- технологий, DWH-технологий и витрин
			1	
				данных, необходимость применения систем
				данных, необходимость применения систем интеллектуального анализа данных (Data Mining), BI-

	1	ОПК-5-И-1-Д-5. Умеет правильно выбирать OLTP или
		OLAP-системы в зависимости от специфики процесса
		принятия решений;
		ОПК-5-И-1-Д-6. Умеет применять информационно-
		аналитические технологии поддержки принятия
		решений при решении управленческих и
		исследовательских задач;
		ОПК-5-И-1-Д-7. Владеет цифровыми ETL-
		технологиями сбора, обработки, хранения и
		визуализации данных
		ОПК-5-И-1-Д-8. Владеет навыками работы с
		аналитическими платформами (Loginom, Qlikview,
		Tableau, SAP HANA)
		ОПК-5-И-1-Д-9.
		Знает особенности процессов принятия управленческих
		решений на уровнях оперативного, тактического и
		стратегического;
		ОПК-5-И-1-Д-10.
		Умеет выбирать интеллектуальные информационно-
		аналитические системы для решения задач управления
		персоналом
		ОПК-5-И-1-Д-11.
		Владеет навыками анализа данных и построения систем
		отчетности в контуре интеллектуальных
		информационно-аналитических систем;
	ОПК-5-И-2. Работает с современными	ОПК-5-И-2-Д-1. Знает основы проектного подхода в
	цифровыми технологиями в области	организации;
	поддержки проектной деятельности,	ОПК-5-И-2-Д-2. Знает тенденции развития области
	используя знания основ информатики,	проектной деятельности;
	структурного построения	ОПК-5-И-2-Д-3. Знает отличия и возможности
	информационных систем и	облачного или on-site решений в области применения
	особенностей работы с ними,	программного обеспечения поддержки проектной
	программных продуктов для решения	деятельности;
	профессиональных задач (программное	ОПК-5-И-2-Д-4. Умеет правильно выбирать
	обеспечение, облачные сервисы)	программное обеспечение в области поддержки
		провраммное обеспечение в области поддержки проектной деятельности (Trello, 37Signals(Basecamp),
		Asana, Wrike, Genius Inside, Doist, MS Project, Zoho,
		Clickup)
		ОПК-5-И-2-Д-5. Владеет навыками построения
		интеллектуальных карт (Mindmeister, Coggle, Draw.io,

France MindMan Mindman Verind Mindiat
Freemap, iMindMap, Mindmup, Xmind, Mindjet,
Mindomo)
ОПК-5-И-2-Д-6. Владеет навыками применения
корпоративными мессенджерами в проектной
деятельности организации (MS Teams, Slack, Skype,
Zoom)
ОПК-5-И-3. Применяет современные ОПК-5-И-3-Д-1. Знает основы процессного подхода к
программные продукты в области управлению в организации;
сопровождения бизнес-процессов в ОПК-5-И-3-Д-2. Знает необходимость определения
организации целей проекта, его экономики, управление ресурсами
сроками и задачами;
ОПК-5-И-3-Д-3. Знает современные нотации описани
бизнес-процессов (IEDF0, UML, BPMN, EPC, ARIS);
ОПК-5-И-3-Д-4. Знает методологию и инструментари
описания бизнес-процессов, технологии
моделирования;
ОПК-5-И-3-Д-5. Умеет применять программное
обеспечение в области сопровождения бизнес-
процессов в организации (AllFusion Process Modeler
(BPWIN), Бизнес-инженер, MS Visio, ERWin,
ARISToolset);
ОПК-5-И-3-Д-6. Владеет навыками моделирования
бизнес-процессов, построения моделей as-is и to-be;

3. Формирование компетентностной траектории обучения по дисциплине Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, очная форма обучения

			T	рудое	мкос	ть заняти	ій по видам	1 учебн	ой раб	боты
ъ этапов 1				занятие		КТНОЙ	Рекомендуемые виды самостоятельной работы			
Последовательность этапов реализации дисциплины	Дескрипторы	Содержание	Лекции	Лекции Практическое зан		Прочие виды контактной работы	Эссе или реферат	Домашнее задание	Публикация	Итого
1	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации;	Умение проектировать HR-отчетность организации;	-	0,5	-	-	0,5	-	-	1
2	ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR- аналитики, модель зрелости по Берсину;	Владение технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений;	-	0,5	-	-	0,5	0,5	-	1,5
3	ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха;	Знание области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации;	0,5	-	0,5	-	-	0,5	2	3,5
4	ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR- отчетность организации;	Знание области применения статистических процедур анализа данных;	0,5	-	0,5	-	-	0,5	-	1,5
5	ОПК-2-И-1-Д-5. Владеет технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений;	Знание тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом;	0,5	-	0,5	-	-	0,5	2	3,5
6	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации;	Знание особенностей владения статистическим аппаратом, методами анализа и теории вероятностей;	0,5	-	0,5	-	0,5	0,5	-	2
7	ОПК-2-И-2-Д-1. Знает области применения статистических процедур анализа данных;	Знание аспектов применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom);-	0,5	-	0,5	-	0,5	0,5	2	4

8	ОПК-2-И-2-Д-2. Знает тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом;	Умение применять базовые метода обработки и анализа данных; - 0,5		0,5	-	-	1			
9	ОПК-2-И-2-Д-3. Знает особенности владения статистическим аппаратом, методами анализа и теории вероятностей;	Умение обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные;		0,5	-	-	0,5		-	1
10	ОПК-2-И-2-Д-4. Знает аспекты применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom);	Владение стратегиями дизайна исследования;	Владение стратегиями дизайна исследования; - 0,5		-	0,5	2	3		
11	ОПК-2-И-2-Д-5. Умеет применять базовые метода обработки и анализа данных;	Владение базовыми этапами общей процедуры построения модели;	1 0 7		-	0,5	-	1		
12	ОПК-2-И-2-Д-6. Умеет обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные	Владение технологиями первичной валидации модели; - 0,5		-	0,5	-	1			
13	ОПК-2-И-2-Д-7. Владеет стратегиями дизайна исследования;	Владение специализированным пакетом прикладных программ;		-	0,5	-	-	0,5	-	1
14	ОПК-2-И-2-Д-8. Владеет базовыми этапами общей процедуры построения модели;	Знание области применения HR-отчетности организации;	0,5	-	0,5	-	0,5	-	2	3,5
15	ОПК-2-И-2-Д-12. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем	Методы анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем	0,5	-	0,5	-	-	0,5	-	1,5
16	ОПК-5-И-1-Д-1. Знает основы цифровизации процесса принятия решений организации;	Технологии цифровизации процесса принятия решений организации и особенности их практического использования	1	-	0,5	-	0,5	0,5	2	3,5
17	ОПК-5-И-1-Д-2. Знает принципы исследования, моделирования и построения системы управления персоналом;	Основные принципы исследования, моделирования и построения системы управления персоналом и особенности их практического использования	-	-	0,5	-	0,5	-	-	1
18	1 1	Ключевые тенденции применения современных информационных технологий в управленческом контуре организации (ССПР, Экспертные системы).	0,5	-	0,5	-	-	0,5	2	3,5

	Экспертные системы)	Возможности их применения в решении профессиональных задач управления персоналом								
19	использования OLTP и OLAP- технологий, DWH-технологий и витрин данных, необходимость применения систем	Особенности практического использования современных использования ОLTР и OLAP-технологий, DWH-технологий и витрин данных. Целесообразность применения систем интеллектуального анализа данных (Data Mining), ВІсистем, MDM-системы для решения профессиональных задач управления персоналом	0,5	-	0,5	-	0,5	-	-	1,5
20	ОПК-5-И-1-Д-5. Умеет правильно выбирать ОLTР или OLAP-системы в зависимости от специфики процесса принятия решений;	Принципы выбора OLTP или OLAP-системы в зависимости от специфики процесса принятия решений. Особенности их использования для решения профессиональных задач управления персоналом	0,5	-	0,5	-	0,5	-	1	1,5
21	ОПК-5-И-1-Д-6. Умеет применять информационно-аналитические технологии поддержки принятия решений при решении управленческих и исследовательских задач;	Информационно-аналитические технологии поддержки принятия решений при решении управленческих и исследовательских задач в системе управления персоналом	-	-	0,5	-	0,5	-	2	3
22	ОПК-5-И-1-Д-9. Знает особенности процессов принятия управленческих решений на уровнях оперативного, тактического и стратегического;	Знание области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации;	0,5	-	0,5	-	-	0,5	2	1,5
23	ОПК-5-И-1-Д-10. Умеет выбирать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения задач управления персоналом	Знание принципов HR-аналитики, модель зрелости по Берсину;	0,5	-	0,5	-	-	-	2	3
24	ОПК-5-И-1-Д-11. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем;	Знание HR-метрик, пирамиды Ульриха;	0,5	-	0,5	-	-	-	-	1
25	ОПК-5-И-2-Д-1. Знает основы проектного подхода в организации;	Применение проектного подхода при развитии практического использования интеллектуальных систем при реализации стратегии и технологий управления			0.5		0.5	0.5	2	2.5
26	ОПК-5-И-2-Д-2. Знает тенденции развития области проектной деятельности;	персоналом организации	-	-	0,5	-	0,5	0,5	2	3,5

27	, ,	Возможности и особенности применения облачного или on-site решений для обеспечения поддержки развития использования интеллектуальных систем при реализации стратегии и технологий управления персоналом организации	0,5	-	0,5	-	0,5	-	2	3,5
28	ОПК-5-И-2-Д-4. Умеет правильно выбирать программное обеспечение в области поддержки проектной деятельности (Trello, 37Signals(Basecamp), Asana, Wrike, Genius Inside, Doist, MS Project, Zoho, Clickup)	Принципы и правила правильного выбора программное обеспечение в области поддержки проектной деятельности (Trello, 37Signals(Basecamp), Asana, Wrike, Genius Inside, Doist, MS Project, Zoho, Clickup) при решении профессиональных задач управления персоналом	-	-	-	-	0,5	0,5	-	1
29	ОПК-5-И-2-Д-5. Владеет навыками построения интеллектуальных карт (Mindmeister, Coggle, Draw.io, Freemap, iMindMap, Mindmup, Xmind, Mindjet, Mindomo)	Принципы и приемы построения интеллектуальных карт (Mindmeister, Coggle, Draw.io, Freemap, iMindMap, Mindmup, Xmind, Mindjet, Mindomo) и возможности их практического использования при решении профессиональных задач управления персоналом	-	-	0,5	-	0,5	0,5	-	1,5
30	ОПК-5-И-2-Д-6. Владеет навыками применения корпоративными мессенджерами в проектной деятельности организации (MS Teams, Slack, Skype, Zoom)	Целесообразность и практические навыки применения корпоративных мессенджеров (MS Teams, Slack, Skype, Zoom) при реализации проектов в системе управления персоналом организации	-	-	0,5	-	0,5	0,5	-	1,5
31	ОПК-5-И-3-Д-1. Знает основы процессного подхода к управлению в организации; ОПК-5-И-3-Д-2. Знает необходимость определения целей проекта, его экономики, управление ресурсами, сроками и задачами;	Возможности применения интеллектуальных систем для обоснования целей проектов развития системы и технологий управления персоналом организации, их экономики, управления ресурсами, сроками и задачами	-	-	0,5	-	0,5	1	2	3
33	ОПК-5-И-3-Д-3. Знает современные нотации описания бизнес-процессов (IEDF0, UML, BPMN, EPC, ARIS) ОПК-5-И-3-Д-4. Знает методологию и	Современные нотации описания бизнес-процессов (IEDF0, UML, BPMN, EPC, ARIS) и особенности их практического использования в системе управления персоналом организации	0,5	-	-	-	-	0,5	2	3
	инструментарии описания бизнес-процессов, технологии моделирования									
35	сопровождения бизнес-процессов в	Современное программное обеспечение в области сопровождения бизнес-процессов в организации (AllFusion Process Modeler (BPWIN), Бизнес-инженер, MS Visio, ERWin, ARISToolset) и возможности его	0,5	-	0,5	-	0,5	-	-	1,5

	(BPWIN), Бизнес-инженер, MS Visio, ERWin, ARISToolset);	практического использования в системе управления персоналом организации								
36	ОПК-5-И-3-Д-6. Владеет навыками моделирования бизнес-процессов, построения моделей as-is и to-be;	Технология построения моделей as-is и to-be и особенности их практического использования в системе управления персоналом организации	1	-	-	-	0,5	0,5	1	1
	Итого по дисциплине:		8	4	12	-	10	10	28	72

4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1. Рекомендуемая литература по дисциплине

4.1.1. Основная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
1.	Танцов П.А.	Интеллектуальные информационные системы	Учебник - Москва : Изд. Дом МИСиС, 2015. - 86 с	-	Znanium	https://znanium.co m/catalog/documen t?id=371184
2.	Андрейчиков А.А, Андрейчикова О.Н.	Интеллектуальные информационные системы и методы искусственного интеллекта	Учебник. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 530 с	-	Znanium	https://znanium.co m/catalog/documen t?id=373119

4.1.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
1.	Кибанов А.Я., ред.	Управление персоналом в России: история и современность	Монография. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015 240 с.	-	Znanium	http://znanium.com /catalog.php?booki nfo=472299
2.	Е.Е. Степанова, Н.В. Хмелевская	Информационное обеспечение управленческой деятельности: Учебное пособие / 2-е изд., испр. и доп	М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010 192 с.:	-	Znanium	http://znanium.com /catalog.php?booki nfo=200551

4.1.3. Периодические издания

№ п/п	Наименование	Вид издания	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
1	Кадровик	журнал	-	Znanium	http://znanium.com/catalog.ph p?bookinfo=444479
2	Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России	журнал	-	Znanium	http://znanium.com/catalog.ph p?bookinfo=373218
3	Труд и социальные отношения	журнал	-	Znanium	http://znanium.com/bookread2. php?book=426417
4	Управление	журнал	-	Znanium	http://znanium.com/catalog.ph p?item=booksearch&code

4.1.4. Методические указания к лабораторным занятиям

Не предусмотрено.

4.1.5. Методические указания к практическим занятиям и семинарам

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
3.	Кибанов А.Я., ред.	Управление персоналом организации: Практикум.	Учебное пособие - 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2008 365 с.	-	Znanium	http://znanium.com /catalog.php?booki nfo=141444

4.1.6. Методические указания к проектному обучению и другим видам самостоятельной работы

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
	В.Г.	Методические указания по	Государственный университет			
	Коновалова,	организации проектной работы	управления, Институт			
	E.B.	обучающихся по образовательной	управления персоналом,			
1.	Каштанова,	программе «Управление	социальных и бизнес-	-	-	-
	О.Л. Белова,	персоналом» (направление	коммуникаций ГУУ, кафедра			
	А.С. Лобачёва	подготовки – 38.03.03 –	управления персоналом;			
		«Управление персоналом»).	[сост.:]. – М.: ГУУ, 2021 82 с.			

4.2. Электронные образовательные и информационные интернет ресурсы

№ п/п	Наименование	Адрес доступа	Договор/бесплатно
1	Электронно-библиотечная система «Znanium.com»	http://new.znanium.com/	Договор от 21.01.2021 № 41/УС/223/21
2	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»	http://www.biblioclub.ru/	Договор от 21.01.2021 № 42/УС/223/21
3	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»	www.iprbookshop.ru	Договор от 25.08.2021 № 175/УС/223/20

4	Электронно-образовательный ресурс (ЭОР) для изучения и преподавания русского языка как иностранного	https://ros-edu.ru	Договор от 25.08.2021 № 174/УС/223/20
5	Образовательная платформа ЮРАЙТ	https://urait.ru/	Договор от 31.03.2021 № 4531
6	Электронная библиотечная система «BOOK.ru»	www.book.ru	Договор от 22.04.2021 № 18503642
7	Электронная библиотека Grebennikon «Издательского дома «Гребенников»	http://grebennikon.ru	Договор от 14.12.2020 № 78/ИА/2020
8	Национальная электронная библиотека (НЭБ), в том числе полнотекстовая коллекция «Авторефератов и диссертаций РГБ»	http://нэб.рф	Договор от 09.11.2017 № 101/НБ/2494
9	Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»	http://elibrary.ru/ бесплатный открытый доступ	Регистрация по IP-адресам на территории Университета, далее доступ из любой точки сети Интернет

4.3. Дополнительные средства обучения (в том числе on-line курсы)

Не предусмотрено.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Адрес доступа	Возможность доступа				
	Инф	ормационно-справочные системы					
1	Правовая поисковая система «СПС КонсультантПлюс»	доступ с территории Научной библиотеки	Договор от 27.10.2015 № б/н срок доступа - бессрочно				
2	Правовая поисковая система «Гарант»	доступ с территории Научной библиотеки	Договор от 23.10.2015 № 13A/320Я/2015, срок доступа - бессрочно				
	П	Грофессиональные базы данных					
	Российский производитель, специализирующийся	http://1c.ru	бесплатно				
3	на дистрибьюции, поддержке и разработке						
	компьютерных программ						
4	Профессиональный поставщик программных	http://basegroup.ru	бесплатно				
4	продуктов и решений в области анализа данных						
5	Издание о высоких технологиях	http://cnews.ru	бесплатно				

5. Материально-техническое обеспечение дисциплины (в том числе помещения для самостоятельной работы обучающихся)

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практических занятий), проектной работы, текущего контроля, промежуточной аттестации.

Специальные помещения: компьютерный класс (учебная аудитория) для групповых и индивидуальных консультаций, организации самостоятельной работы, в том числе научно-исследовательской.

6. Программное обеспечение, необходимое для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Реквизиты лицензии/договора/соглашения/бесплатно
1	ABBYY FineReader 8.0 Corporate Edition	Идентификационный номер пользователя — 14467 OOO «Сообщество Эн-Би-Зэт» (NBZ Computers) Российское ПО
2	1C: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях.	Лицензионное соглашение, рег. номер 9334433 ООО «Дарумсан» (ООО СОФТЕХНО). Российское ПО
3	1C: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведения. Клиентская лицензия	Лицензионное соглашение, рег. номер 8928857 ООО «Дарумсан» (ООО СОФТЕХНО). Российское ПО
4	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса, Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 1 year Educational License 1 (KL4863RAVFE)	Сублицензионный договор № 212/УС/223/20 от 30.10.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд». Российское ПО
5	Лицензия на систему DirectumRX Basic	Договор № 135/УС/223/19 от 23.07.2019 ООО «Директум-М» Российское ПО
6	Лицензия на мобильный клиент DirectumRX Solo	Сублицензионный договор. № 20-0219 от 25.05.2020 7ООО НПО «Компьютер». Российское ПО
7	Windows 7, MSWindows 8, MSWindows 8.1, MSWindows 10, MSWindowsServer 2012, MSWindowsServerStandard, MSOffice 2007, 2010, 2013, 2016, MSOffice 365ProPlus, MSProjectOnline, MSVisualStudio 2013, MSPowerBIPro, MSSQLServerEnterprise	Сублицензионный договор № 243/УС/223/20 АО «СофтЛайн Трейд»
8	Клиентский доступ к серверному ПО MS Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № 243/УС/223/20 АО «СофтЛайн Трейд»
9	Серверная операционная система MS Windows Server Datacenter (CISSteDCCore ALNG LicSAPk OLVS 2License E 1Y AcademicEdition Additional Product CoreLic)	Сублицензионный договор № 243/УС/223/20 АО «СофтЛайн Трейд»

	Серверная операционная система MS Windows Server Standard с	Сублицензионный договор
10	комплексной платформой управления ІТ-средой	№ 243/YC/223/20
10	(CISSteStdCore ALNG LicSAPk OLVS 2License E 1Y AcademicEdition Additional Product CoreLic)	AO «СофтЛайн Трейд»
	Реляционная СУБД	Сублицензионный договор
11	SQL Server Enterprise Core ALNG LicSAPk OLVS 2License E 1Y	Nº 243/YC/223/20
	AcademicEdition Additional Product CoreLic	АО «СофтЛайн Трейд»
	Офисный пакет для студентов	Сублицензионный договор
12	Office 365Pro Plus Open for Students ShrdSrv ALNG Subscriptions VL	Nº 243/YC/223/20
	OLVS NL 1Month AcademicEdition Stdnt w/Faculty	АО «СофтЛайн Трейд»
	Лицензия на программное обеспечение (неисключительные права на	Сублицензионный договор
	использование программного обеспечения) для статистического анализа	№ 167/УС/223/20 от 09.09.2020
13	данных Predictive Analytics Campus Solution (IBM SPSS Statistics Base	ООО «СкайСофт Виктори»
	Campus Edition Campus Value Unit Term License Subscription and Support	
	12 Months)	
	Лицензия на программное обеспечение (неисключительные права на	Сублицензионный договор
	использование программного обеспечения для ЭВМ) для	№ 167/УС/223/20 от 09.09.2020
14	статистического анализа, визуализации и управления данными Statistica	ООО «СкайСофт Виктори»
	Ultimate Academic for Windows 13 Russian/13 English Сетевая версия	
	(Concurrent User).	
	Лицензия на программное обеспечение (неисключительные права на	Сублицензионный договор
	использование программного обеспечения) для работы с	№ 167/УС/223/20 от 09.09.2020
15	мультимедийным контентом Adobe Creative Cloud for enterprise All Apps	ООО «СкайСофт Виктори»
	Multiple Platforms Multi European Languages Device Education License Lab	
	and Classroom Education	
	Лицензия (неисключительные права на использование программного	Сублицензионный договор
16	обеспечения) на программный комплекс для расчетов и имитационного	№ 167/УС/223/20 от 09.09.2020
	моделирования мультидисциплинарных систем MathWorks	ООО «СкайСофт Виктори»
	конфигурации Campus-Wide Suite	G C Y Nr. 1 (77/N) G (2002 (200
		Сублицензионный договор № 167/УС/223/20 от
17	Программное обеспечение для IP систем видеонаблюдения TRASSIR	09.09.2020 ООО «СкайСофт Виктори»
17	AnyIP - для записи и отображения 1-й любой IP-видеокамеры	Российское ПО
		Договор поставки № И13/Т20 от 20.08.2020
	Птограми мас оборганомие инд ID омете TD A GGID	ООО «ИТ-РУС» Российское ПО Камиталия № 027210007812000007 от 17.08 2020
18	Программное обеспечение для IP систем видеонаблюдения TRASSIR	Контракт № 0373100078120000007 от 17.08.2020
	HikVision - для записи и отображения 1-й IP-видеокамеры HikVision	ООО «РИНА» Российское ПО

19	GNU (свободно-распространяемое ПО): Open Office, Paint.net, Adobe Reader, Google Chrome, Yandex Browser, My Test, 1C Bitrix Demo, Spider Project Демо	
20	Jalinga Premium. Продление права использования ПО Jalinga Studio на одно рабочее место	Договор № Л-202003-1245 от 23.03.2020 ООО «ЦифраЛаб». Российское ПО
21	Альт-Инвест	Сублицензионный договор № №110/УС/223/19 от 17.06.2019. AO «СофтЛайн Трейд». Российское ПО
22	Project Expert 7 Tutorial 20	Сублицензионный договор № №110/УС/223/19 от 17.06.2019. AO «СофтЛайн Трейд». Российское ПО
23	РЕRCo-SS02 Расширенный модуль "ШКОЛА" (ведение списка учеников и сотрудников, контроль доступа, дисциплинарные отчеты, рассылка SMS-уведомлений, оформление дизайна пропусков, видеоидентификация, видеонаблюдение)	Договор № 181/УС/223/19 от 23.09.2020 ИП Денисов Александр Владимирович Российское ПО
24	ПО "Монитор Орион Про" Наращивание ПО АРМ "Орион" исп.127 (дата ID ключа от 8 до 9 лет) до "Орион Про" исп.127 ПО наращивания ОЗ "Орион Про" 127-512	Сублицензионный договор № №75 от 08.07.2019 ООО «ИТ-РУС» Российское ПО
25	ПО «Планы»	Договор №7862 от 12.02.2021 ООО «Лаборатория ММИС» Российское ПО
26	ПО «SolidWorks»	Сублицензионный договор № 87/УС/223/21 от 12.03.2021 АО «СофтЛайн Трейд»

7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Контрольные задания и вопросы по текущей и промежуточной аттестации, а также шкалы оценивания по указанным видам аттестации приведены в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

8. Оценка качества реализации дисциплины 8.1. Шкала оценивания промежуточной аттестации

Оценка	Код и наименование компетенции выпускника	Код и наименование индикатора компетенции выпускника	Код и наименование дескрипторов (планируемых результатов обучения выпускников)	Формулировка требований к степени сформированности компетенции
Отлично	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и	ОПК–2-И-1. Разрабатывает и осуществляет исследовательский проект для информационного	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR- сфере, виды HR-информации	Владеет знаниями в области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации
	анализа при решении управленческих и исследовательских задач	обеспечения принятия управленческих решений	ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR-аналитики, модель зрелости по Берсину	Владеет знаниями в области системы принципов HR-аналитики, модель зрелости по Берсину
			ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха	Владеет знаниями по системе HR-метрик пирамиды Ульриха
			ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR- отчетность организации	Обладает навыками проектирования системы HR-отчетности организации
			ОПК-2-И-1-Д-5. Владеет технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений	Обладает компетенциями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений
	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и	ОПК–2-И-2. Применяет как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных	ОПК-2-И-2-Д-1. Знает области применения статистических процедур анализа данных	Владеет знаниями в области применения статистических процедур анализа данных
	анализа при решении управленческих и исследовательских задач	программ (MS Excel, Stata, SPSS), предназначенных для выполнения статистических процедур анализа данных	ОПК-2-И-2-Д-2. Знает тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом ОПК-2-И-2-Д-3.	Обладает знаниями по системе развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом Имеет компетенции по статистическому
			Знает особенности владения статистическим аппаратом, методами анализа и теории вероятностей	аппарату, методам анализа и теории вероятностей
			ОПК-2-И-2-Д-4. Знает аспекты применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom)	Имеет компетенции применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom)
			ОПК-2-И-2-Д-5. Умеет применять базовые метода обработки и анализа данных	Обладает базовыми методами обработки и анализа данных

		ОПК-2-И-2-Д-6.	Способен системно проводить обработку
		Умеет обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные	статистических данных, в т.ч. и больших данных
		ОПК-2-И-2-Д-7.	Обладает навыками стратегией дизайна
		Владеет стратегиями дизайна исследования	исследования
		ОПК-2-И-2-Д-8.	Имеет базовые знания по этапам общей
		Владеет базовыми этапами общей процедуры построения модели	процедуры построения модели
		ОПК-2-И-2-Д-9.	Имеет компетенции валидации модели
		Владеет технологиями первичной валидации	
		модели	
		ОПК-2-И-2-Д-10.	Имеет компетенции по
		Владеет специализированным пакетом прикладных программ	специализированным пакетам прикладных программ
	ОПК-2-И-3. На основе	ОПК-2-И-3-Д-1.	Обладает знаниями в области применения
	полученных результатов		
	предлагает обоснованные	организации	•
	управленческие решения	ОПК-2-И-3-Д-2.	Обладает знаниями по типовым источникам
		Знает типовые источники HR-данных и	HR-данных и необходимости
		необходимость автоматизированного сбора и	автоматизированного сбора и анализа
			информации в области человеческого
		капитала для построения информационной	капитала для построения информационной
		системы управленческого решения	системы управленческого решения
		ОПК-2-И-3-Д-3.	Способен ориентироваться в больших
		Умеет ориентироваться в больших массивах показателей организации, выбирать ключевые	массивах показателей организации, выбирать ключевые показатели для
		показателей организации, выобрать ключевые показатели для принятия обоснованных	принятия обоснованных управленческих
		управленческих решений	решений
		ОПК-2-И-3-Д-4.	Способен определять возможности для
			HR-метрик;
		метрик	
		ОПК-2-И-3-Д-5.	Обладает навыками построения
		l	предиктивной отчетности
ОПК-5 Способен	ОПИ 5 И 1 И	предиктивной отчетности	
использовать современные	ОПК-5-И-1. Использует интеллектуальные	ОПК-5-И-1-Д-9. Знает особенности процессов	Обладает навыками применения системы
информационные	информационно-	принятия управленческих решений на уровнях	принятия управленческих решений на
технологии и программные	аналитические системы при	оперативного, тактического и стратегического	уровнях оперативного, тактического и
средства при решении	решении управленческих и	1	стратегического
профессиональных задач	исследовательских задач	ОПК-5-И-1-Д-10. Умеет выбирать	Имеет навыки выбора интеллектуальные
		интеллектуальные информационно-	информационно-аналитические системы для

			аналитические системы для решения задач управления персоналом	решения задач управления персоналом
			ОПК-5-И-1-Д-11. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем	Обладает навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем
Хорошо	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и	ОПК-2-И-1. Разрабатывает и осуществляет исследовательский проект	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR- сфере, виды HR-информации;	В основном владеет знаниями в области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации
	методы их обраюютки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	для информационного обеспечения принятия управленческих решений	ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR-аналитики, модель зрелости по Берсину;	В основном владеет знаниями в области системы принципов HR-аналитики, модель зрелости по Берсину
			ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха;	В основном владеет знаниями по системе HR-метрик, пирамиды Ульриха
			ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR- отчетность организации;	В основном обладает навыками проектирования системы HR-отчетности организации
	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и	ОПК–2-И-2. Применяет как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных	ОПК-2-И-2-Д-1. Знает области применения статистических процедур анализа данных;	обеспечения принятия управленческих решений
	анализа при решении управленческих и исследовательских задач	программ (MS Excel, Stata, SPSS), предназначенных для выполнения статистических процедур анализа данных	ОПК-2-И-2-Д-2. Знает тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом;	Владеет знаниями в области применения статистических процедур анализа данных
			ОПК-2-И-2-Д-3. Знает особенности владения статистическим аппаратом, методами анализа и теории вероятностей;	Обладает знаниями по системе развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом
			ОПК-2-И-2-Д-4. Знает аспекты применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom);	Имеет компетенции по статистическому аппарату, методам анализа и теории вероятностей
			ОПК-2-И-2-Д-5. Умеет применять базовые метода обработки и анализа данных;	Имеет компетенции применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom)

		ОПК-2-И-2-Д-6. Умеет обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные;	Обладает базовыми методами обработки и анализа данных
		ОПК-2-И-2-Д-7. Владеет стратегиями дизайна исследования;	Способен системно проводить обработку статистических данных, в т.ч. и больших данных
		ОПК-2-И-2-Д-10. Владеет специализированным пакетом прикладных программ;	Обладает навыками стратегией дизайна исследования
	ОПК–2-И-3. На основе полученных результатов предлагает обоснованные	ОПК-2-И-3-Д-1. Знает области применения HR-отчетности организации;	Имеет базовые знания по этапам общей процедуры построения модели
	управленческие решения	ОПК-2-И-3-Д-2. Знает типовые источники НR-данных и необходимость автоматизированного сбора и анализа информации в области человеческого капитала для построения информационной системы управленческого решения;	Имеет компетенции валидации модели
		ОПК-2-И-3-Д-3. Умеет ориентироваться в больших массивах показателей организации, выбирать ключевые показатели для принятия обоснованных управленческих решений;	Имеет компетенции по специализированным пакетам прикладных программ
		ОПК-2-И-3-Д-4. Умеет определять возможности для улучшений по результатам формирования HRметрик;	Обладает знаниями в области применения HR-отчетности организации
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5-И-1. Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-5-И-1-Д-9. Знает особенности процессов принятия управленческих решений на уровнях оперативного, тактического и стратегического;	Обладает знаниями по типовым источникам HR-данных и необходимости автоматизированного сбора и анализа информации в области человеческого капитала для построения информационной системы управленческого решения
		ОПК-5-И-1-Д-10. Умеет выбирать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения задач управления персоналом	Способен ориентироваться в больших массивах показателей организации, выбирать ключевые показатели для принятия обоснованных управленческих решений
		ОПК-5-И-1-Д-11. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем;	Способен определять возможности для улучшений по результатам формирования HR-метрик;

Удовлетворите льно	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2-И-1. Разрабатывает и осуществляет исследовательский проект для информационного обеспечения принятия управленческих решений	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации; ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR-аналитики, модель зрелости по Берсину; ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха;	Частично владеет знаниями в области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации Частично владеет знаниями в области системы принципов HR-аналитики, модель зрелости по Берсину Частично владеет знаниями по системе HR-метрик, пирамиды Ульриха
			ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR- отчетность организации;	Частично обладает навыками проектирования системы HR-отчетности организации
			ОПК-2-И-1-Д-5. Владеет технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений;	Частично обладает компетенциями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений
	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые	ОПК–2-И-2. Применяет как минимум один из общих или специализированных	ОПК-2-И-2-Д-1. Знает области применения статистических процедур анализа данных;	Частично знаниями в области применения статистических процедур анализа данных
	методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS), предназначенных для выполнения статистических	ОПК-2-И-2-Д-2. Знает тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их	Частично знаниями по системе развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере
		процедур анализа данных	применения в сфере управления персоналом; ОПК-2-И-2-Д-3. Знает особенности владения статистическим	управления персоналом Имеет компетенции по статистическому аппарату, методам анализа и теории
			аппаратом, методами анализа и теории вероятностей; ОПК-2-И-2-Д-4.	Вероятностей Имеет компетенции применения
			Знает аспекты применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom);	специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom)
			ОПК-2-И-2-Д-5. Умеет применять базовые метода обработки и анализа данных;	Обладает базовыми методами обработки и анализа данных
			ОПК-2-И-2-Д-6. Умеет обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные; ОПК-2-И-2-Д-7.	Способен системно проводить обработку статистических данных, в т.ч. и больших данных Обладает навыками стратегией дизайна
			Владеет стратегиями дизайна исследования;	исследования

П		<u> </u>	ОПИЗИЗПО	March Separate Sugaring to Street - 5
			ОПК-2-И-2-Д-8.	Имеет базовые знания по этапам общей
			Владеет базовыми этапами общей процедуры построения модели;	процедуры построения модели
			ОПК-2-И-2-Д-9.	Частично имеет компетенции валидации
			Владеет технологиями первичной валидации	
			модели;	, ,
			ОПК-2-И-2-Д-10.	Частично компетенции по
			Владеет специализированным пакетом	специализированным пакетам прикладных
			прикладных программ;	программ
		ОПК-2-И-3. На основе	ОПК-2-И-3-Д-1.	Обладает знаниями в области применения
		полученных результатов	Знает области применения HR-отчетности	HR-отчетности организации
		предлагает обоснованные	организации;	•
		управленческие решения	ОПК-2-И-3-Д-2.	Обладает знаниями по типовым источникам
			Знает типовые источники HR-данных и	HR-данных и необходимости
			необходимость автоматизированного сбора и	автоматизированного сбора и анализа
			анализа информации в области человеческого	информации в области человеческого
			капитала для построения информационной	капитала для построения информационной
			системы управленческого решения;	системы управленческого решения
			ОПК-2-И-3-Д-3.	Частично способен ориентироваться в
			Умеет ориентироваться в больших массивах	больших массивах показателей организации,
			показателей организации, выбирать ключевые	выбирать ключевые показатели для
			показатели для принятия обоснованных	принятия обоснованных управленческих
			управленческих решений;	решений
			ОПК-2-И-3-Д-4.	Частично способен определять возможности
			Умеет определять возможности для	
			улучшений по результатам формирования HR-	формирования HR-метрик;
			метрик;	
			ОПК-2-И-3-Д-5.	Частично владеет знаниями в области
			Владеет технологией построения	применения анализа в HR-сфере, виды HR-
	OFFICE C	OTHE 5 H 1 H	предиктивной отчетности;	информации
	ОПК-5 Способен	ОПК-5-И-1. Использует	ОПК-5-И-1-Д-9. Знает особенности процессов	В основном владеет знаниями в области
	использовать современные информационные технологии и программные	интеллектуальные	принятия управленческих решений на уровнях	системы принципов HR-аналитики, модель
		информационно-	оперативного, тактического и	зрелости по Берсину
		аналитические системы при	стратегического;	
	средства при решении	решении управленческих и	ОПК-5-И-1-Д-10. Умеет выбирать	Частично владеет знаниями по системе HR-
	профессиональных задач	исследовательских задач	интеллектуальные информационно-	метрик, пирамиды Ульриха
			аналитические системы для решения задач	1 %
			управления персоналом	
			*	Частично обладает навыками
				, ,
			контуре интеллектуальных информационно-	организации
			аналитических систем;	,
			ОПК-5-И-1-Д-11. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в	проектирования системы HR-отчетности
			аналитических систем;	

Неудовлетвори тельно	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2-И-1. Разрабатывает и осуществляет исследовательский проект для информационного обеспечения принятия управленческих решений	ОПК-2-И-1-Д-1. Знает области применения анализа в HR-сфере, виды HR-информации; ОПК-2-И-1-Д-2. Знает принципы HR-аналитики, модель зрелости по Берсину; ОПК-2-И-1-Д-3. Знает HR-метрики, пирамиду Ульриха; ОПК-2-И-1-Д-4. Умеет проектировать HR-отчетность организации; ОПК-2-И-1-Д-5. Владеет технологиями разработки системы информационного обеспечения принятия управленческих решений;	 Заявленные компетенции / индикаторы / дескрипторы в ответе обучающегося не проявлены и не выявлены (оцениваемый не знает, как применить их в теории и на практике) При ответе на поставленные вопросы, в большинстве ответов демонстрируется интуитивный подход
	ОПК-2 Способен применять комплексный подход к сбору данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2-И-2. Применяет как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS), предназначенных для выполнения статистических процедур анализа данных	ОПК-2-И-2-Д-1. Знает области применения статистических процедур анализа данных; ОПК-2-И-2-Д-2. Знает тенденции развития технологий больших данных, искусственного интеллекта и анализ текстов и особенности их применения в сфере управления персоналом; ОПК-2-И-2-Д-3. Знает особенности владения статистическим аппаратом, методами анализа и теории вероятностей; ОПК-2-И-2-Д-4. Знает аспекты применения специализированных пакетов прикладных программ (MS Excel, Stata, SPSS, R, Stata, MATLAB, Python, Loginom); ОПК-2-И-2-Д-5. Умеет применять базовые метода обработки и анализа данных; ОПК-2-И-2-Д-6. Умеет обрабатывать статистические данные, в т.ч. и большие данные; ОПК-2-И-2-Д-7. Владеет стратегиями дизайна исследования;	 Заявленные компетенции / индикаторы / дескрипторы в ответе обучающегося не проявлены и не выявлены (оцениваемый не знает, как применить их в теории и на практике) При ответе на поставленные вопросы, в большинстве ответов демонстрируется интуитивный подход

испо: инфо техно средо	ользовать современные ормационные кологии и программные котва при решении	ОПК-5-И-1. Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-5-И-1-Д-9. Знает особенности процессов принятия управленческих решений на уровнях оперативного, тактического и стратегического; ОПК-5-И-1-Д-10. Умеет выбирать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения задач управления персоналом ОПК-5-И-1-Д-11. Владеет навыками анализа данных и построения систем отчетности в контуре интеллектуальных информационно-аналитических систем;	 Заявленные компетенции / индикаторы / дескрипторы в ответе обучающегося не проявлены и не выявлены (оцениваемый не знает, как применить их в теории и на практике) При ответе на поставленные вопросы, в большинстве ответов демонстрируется интуитивный подход
	1	ОПК–2-И-3. На основе полученных результатов предлагает обоснованные управленческие решения	ОПК-2-И-2-Д-8. Владеет базовыми этапами общей процедуры построения модели; ОПК-2-И-2-Д-9. Владеет технологиями первичной валидации модели; ОПК-2-И-2-Д-10. Владеет специализированным пакетом прикладных программ; ОПК-2-И-3-Д-1. Знает области применения НR-отчетности организации; ОПК-2-И-3-Д-2. Знает типовые источники НR-данных и необходимость автоматизированного сбора и анализа информации в области человеческого капитала для построения информационной системы управленческого решения; ОПК-2-И-3-Д-3. Умеет ориентироваться в больших массивах показатели для принятия обоснованных управленческих решений; ОПК-2-И-3-Д-4. Умеет определять возможности для улучшений по результатам формирования НR-метрик; ОПК-2-И-3-Д-5. Владеет технологией построения предиктивной отчетности;	 Заявленные компетенции / индикаторы / дескрипторы в ответе обучающегося не проявлены и не выявлены (оцениваемый не знает, как применить их в теории и на практике) При ответе на поставленные вопросы, в большинстве ответов демонстрируется интуитивный подход

ОПК-5-И-2. ОПК-5-И-2-Д-1. Знает Работает основы Полностью освоил основы цифровыми проектного подхода в организации; применения проектного подхода в современными организации; тенденции развития технологиями области ОПК-5-И-2-Д-2. Знает тенденции поддержки проектной развития области проектной области проектной деятельности и деятельности; возможности деятельности, используя знания ИХ практического основ информатики, структурного ОПК-5-И-2-Д-3. Знает отличия и использования в области управления информационных возможности облачного или on-site построения персоналом. систем и особенностей работы с решений в области применения Полностью понимает отличия и ними, программных продуктов для программного обеспечения возможности облачного или on-site решения профессиональных задач поддержки проектной решений в области применения (программное обеспечения обеспечение. деятельности; программного ОПК-5-И-2-Д-4. Умеет правильно облачные сервисы) поддержки проектной деятельности и выбирать особенности программное ИХ практического обеспечение в области поддержки использования ДЛЯ решения проектной деятельности (Trello, профессиональных задач управления 37Signals(Basecamp), Asana, Wrike, персоналом Genius Inside, Doist, MS Project, Полностью освоил навыки Zoho, Clickup) обоснованного выбора программного ОПК-5-И-2-Д-5. обеспечения в области поддержки Владеет проектной деятельности (Trello, навыками построения 37Signals(Basecamp), Asana, Wrike, интеллектуальных Genius Inside, Doist, MS Project, Zoho, (Mindmeister, Coggle, Draw.io, Freemap, iMindMap, Clickup) и умеет их использовать для Mindmup. Xmind, Mindjet, Mindomo) решения профессиональных задач в ОПК-5-И-2-Д-6. области управления персоналом Владеет Полностью навыками применения освоил навыки корпоративными мессенджерами в построения интеллектуальных карт проектной деятельности (Mindmeister, Coggle, Draw.io. организации (MS Teams, Slack, Freemap, iMindMap, Mindmup, Xmind, Skype, Zoom) Mindjet, Mindomo) и умеет их использовать ДЛЯ решения профессиональных задач в области управления персоналом. Полностью навыки освоил применения корпоративными мессенджерами проектной деятельности организации (MS Teams, Slack, Skype, Zoom) и умеет их использовать решения ДЛЯ в области практических задач управления персоналом

	T		T	
ОПК-5	Способен ОПК-5-И-3	1	ОПК-5-И-3-Д-1. Знает основы	Полностью освоил основы
использовать	современные современны		процессного подхода к	процессного подхода к
	ные технологии продукты	в области	управлению в организации;	управлению, способен
		ния бизнес-процессов в	ОПК-5-И-3-Д-2. Знает	обоснованно определить цели
решении пр	офессиональных организации	Ĭ	необходимость определения целей	проекта, его экономику,
задач			проекта, его экономики,	управление ресурсами, сроками и
			управление ресурсами, сроками и	задачами с учетом особенностей
			задачами;	системы управления персоналом
			ОПК-5-И-3-Д-3. Знает	
			современные нотации описания	Полностью освоил
			бизнес-процессов (IEDF0, UML,	инструментария и современные
			BPMN, EPC, ARIS);	нотации описания бизнес-
			ОПК-5-И-3-Д-4. Знает	процессов (IEDF0, UML, BPMN,
			методологию и инструментарии	EPC, ARIS) и понимает
			описания бизнес-процессов,	особенности их практического
			технологии моделирования;	использования при решении
			ОПК-5-И-3-Д-5. Умеет применять	профессиональных задач
			программное обеспечение в	управления персоналом.
			области сопровождения бизнес-	Полностью освоил навыки
			процессов в организации	применения программного
			(AllFusion Process Modeler	обеспечения сопровождения
			(BPWIN), Бизнес-инженер, MS	бизнес-процессов в организации
			Visio, ERWin, ARISToolset);	(AllFusion Process Modeler
			ОПК-5-И-3-Д-6. Владеет навыками	(BPWIN), Бизнес-инженер, MS
			моделирования бизнес-процессов,	Visio, ERWin, ARISToolset) c
			построения моделей as-is и to-be;	учетом особенностей
				профессиональных задач в области
				управления персоналом
				Полностью освоил навыки
				построения моделей as-is и to-
				be;решении управленческих и
				исследовательских задач с учетом
				особенностей профессиональных
				задач в области управления
				персоналом
	<u> </u>		•	•